

## Financieel herstel voor Greenyard door succesvolle transformatie

Sint-Katelijne-Waver, België, 16 juni 2020

### Hoogtepunten – Een terugkeer naar normale bedrijfsvoering dankzij transformatie

- **Het boekjaar 2019/2020 was een jaar van herstel voor Greenyard, gedreven door een succesvolle transformatie.** Het Transformatieplan werd sinds het begin van het boekjaar zorgvuldig uitgerold en is gebaseerd op drie fundamentele pijlers: (i) de revitalisering van Greenyards commerciële relaties, (ii) de verbetering van de Greenyards operationele uitmuntendheid en het benutten van schaalvoordeel in het belang van de Groep en haar klanten, en (iii) de optimalisatie van de organisatie, met een vernieuwde focus op haar kernactiviteiten en de uitvoering van desinvesteringen indien nodig. Tegelijkertijd werd de transformatie een intrinsiek onderdeel van de organisatie waarbij een mentaliteit van voortdurende verbetering werd gecreëerd.
- **Greenyard bouwt langdurige geïntegreerde relaties uit met Delhaize, Carrefour Belgium, REWE Group en Tesco in het Fresh- respectievelijk Long Fresh-segment.** Momenteel lopen al deze partnerschappen of worden ze tot langdurige relaties uitgebouwd. De resultaten ervan beginnen zichtbaar te worden in de financiële resultaten van Greenyard.
- **Greenyard heeft verschillende projecten uitgevoerd om haar operationele uitmuntendheid te verbeteren** door nieuwe transportstromen en werkwijzen te implementeren, groepsaankopen te initiëren, kosten nauwgezet op te volgen en stappen te zetten om de gezamenlijke sourcing in Greenyard verder te ontwikkelen.
- **Verschiedende desinvesteringen werden parallel geïnitieerd om meer te kunnen focussen op de kernactiviteiten en de financiële situatie te verbeteren.** Aan het einde van AY 19/20 heeft Greenyard een aantal van deze desinvesteringen voltooid voor een totaalbedrag van € 20,7m. De huidige turbulentie die COVID-19 veroorzaakte op de financiële markten, heeft Greenyard er sneller toe aangezet om de geplande desinvesteringen opnieuw te evalueren. Greenyard zal haar activiteiten en activa blijven evalueren en zal haar bedrijfsportefeuille optimaliseren in overeenstemming met haar strategie.
- De aanhoudende organisatie- en cultuurverandering van Greenyard door het zoeken naar voortdurende klantgerichte verbeteringen vormt een uitstekende basis voor een duurzame toekomst. Gecombineerd met haar hernieuwde focus op haar activiteiten en 'fit for purpose'-organisatie, vertrouwt Greenyard erop dat ze haar positie verder kan versterken en een continue winstgevende groei kan veiligstellen.
- Bovendien werd de relevantie en zelfs het vitaal belang voor consumenten en de samenleving in het algemeen van de producten en activiteiten van Greenyard opnieuw erkend tijdens de COVID-19-quarantaineperiode. Gebruikmakend van de sterkte van haar strategie om te werken met korte toeleveringsketens en haar sterke commerciële relaties, heeft Greenyard de verantwoordelijkheid volledig op zich genomen om de levering van groenten en fruit aan consumenten samen met haar telers en klanten veilig te stellen. Als een belangrijke speler op het gebied van groenten en fruit in de detailhandel, groeide de vraag bij Greenyard doordat consumenten hun eetgewoonten aanpasten naar een gezonder eetpatroon in een periode waarin de buitenhuisconsumptie verschoof naar thuisconsumptie.

- Greenyard besteedt ook steeds meer aandacht aan de duurzaamheid van haar activiteiten, zowel sociaal als ecologisch. Als gevolg hiervan werden ambities geherformuleerd, waarover Greenyard regelmatig zal rapporteren.

### **Kerncijfers – Een jaar van financieel herstel**

- **Omzet.** De omzet van de groep bedroeg € 4.061,0m, wat een stijging van +3,8% JoJ betekent.
  - De omzet van Fresh bedroeg € 3.263,4m, en steeg met € 74,7m ten opzichte van € 3.188,7m vorig jaar (+2,3%), voornamelijk dankzij de revitalisering van de commerciële relaties en de uitbouw van de partnerschappen in de tweede helft van het boekjaar. Dit omvat ook het herstel van de verlieslatende volumes die in de Fresh-divisie werden beëindigd.
  - De omzet van Long Fresh bedroeg € 797,6m, en steeg met € 74,9m ten opzichte van € 722,8m (+10,4%). De extra volumes werden in de eerste helft van het boekjaar voornamelijk verkocht aan klanten in de foodservice en industrie, terwijl de verkoop aan retail-klanten steeg in de tweede helft van het boekjaar, mede dankzij het nieuwe partnerschap met Tesco in de Frozen divisie.

**Aangepaste EBITDA kwam boven de bovenkant van de oorspronkelijk aangekondigde vork uit.** Greenyards aangepaste EBITDA (exclusief de impact van IFRS 16) bedroeg € 95,7m. Tijdens de laatste weken van het boekjaar had COVID-19 hierop een positieve impact van € 1,5m tot € 2,0m. De impact bleef beperkt vanwege de aanzienlijke extra kosten die gemaakt werden om de sourcing en activiteiten veilig te stellen.

- De stijging van € 31,2m JoJ (+48,4%) is te danken aan de volgende elementen:
  - **Fresh:** De aangepaste EBITDA herstelde zich tot € 43,4m, en steeg met € 18,4m ten opzichte van € 25,0m vorig jaar (+ 73,9%). Greenyard kon zijn transformatie-initiatieven implementeren, waaronder een sterke kostenbeheersing, aanpassing van het personeelsbestand, efficiëntieverbeteringen en afvalbeheersing. Bovendien kende het bedrijf gedurende het jaar dankzij haar klantgerichte strategie opnieuw een volumegroei. Als gevolg van deze kostenrationalisatie en de hogere volumes kon de negatieve trend van margedruk op de winstgevendheid worden tegengegaan.
  - **Long Fresh:** De aangepaste EBITDA bedroeg € 53,9m voor AY 19/20 versus € 41,9m vorig jaar (+ 28,8%). Long Fresh heeft haar aangepaste EBITDA aanzienlijk verbeterd in vergelijking met vorig jaar, toen de Frozen-divisie getroffen werd door de Listeria-terugroepactie. De verbetering is ook te danken aan een betere bezettingsgraad en productie-efficiëntie alsook besparingen op logistiek en overheadkosten. Een belangrijke drijfveer daarbij was de betere samenwerking tussen verschillende Greenyard entiteiten en productie-sites. Deze toegenomen winstgevendheid werd gerealiseerd ondanks de nadelige impact van de prijsdruk in champignons en de externe inkoop van maïs na de verkoop van de Frozen-fabriek in Baja, Hongarije.
- **EBIT.** EBIT bedroeg een verlies van € 2,6m ten opzichte van een verlies van € 133,4m vorig jaar. Enerzijds werd vorig jaar beïnvloed door een goodwill waardevermindering van € 78,9m ten opzichte van een veel lagere waardevermindering op activa van € 7,6m dit jaar. Anderzijds werden vorig jaar € 49,9m eenmalige aanpassingen geboekt, voornamelijk door de Listeria-terugroepactie en de voorzieningen voor de reorganisatie. De eenmalige aanpassingen met € 28,4m waren dit jaar lager en hadden voornamelijk te maken met een verlies op de verkoop van Greenyard Flowers UK (voornamelijk als gevolg van een afschrijving van biologische activa). De toepassing van IFRS 16 Leaseovereenkomsten vanaf AY 19/20 had een positieve netto-impact van € 5,7m op de EBIT van het huidige boekjaar.

- **Nettoresultaat.** Het nettoresultaat uit voortgezette activiteiten bedroeg een verlies van € 68,0m, ten opzichte van een verlies van € 192,0m vorig jaar. De toepassing van IFRS 16 Leases had een totaal negatief effect van € 5,4 miljoen op het nettoresultaat van AY 19/20.
- **Netto financiële schuldvermindering.** De netto financiële schuld (NFD) daalde in AY 19/20 met € 30,7m tot € 425,6m. Dit vertaalt zich in een schuldgraad van 4,4x in maart 2020 (exclusief IFRS 16), en daalt van 7,1x in maart 2019. De daling wordt veroorzaakt door de verbetering van de winstgevendheid en het werkkapitaal, de opbrengsten uit desinvesteringen en de hernieuwde cash focus binnen Greenyard om de nominale schuld te verminderen. Wat de schulden en schuldgraad betreft, heeft Greenyard op 15 november 2019 de toestemming gekregen van haar relatiebanken om af te zien van haar schuldgraad en interest ratio convenanten tot december 2021, de vervaldatum van de gesyndiceerde bankfinanciering. De aangepaste EBITDA werd gecorrigeerd voor IFRS 16 tot een bedrag van € 133,4m, met een netto financiële schuld van € 660,1m. Dat resulteert in een schuldgraad na IFRS 16 van 4,9x.
- **Dividend.** De Raad van Bestuur zal voorstellen om geen dividend uit te keren voor AY 19/20.
- **Vooruitzichten.** Op basis van de huidige verwachtingen, verwacht Greenyard voor het volledige boekjaar eindigend op 31 maart 2021 op een aangepaste EBITDA (exclusief IFRS 16-impact) tussen € 100,0m en € 105,0m uit te komen.
- Geïnteresseerden worden hierbij uitgenodigd om vandaag te luisteren naar de live webcast die beschikbaar is via de volgende inbelverbinding: +32 342 07 47, toegangscode: 25616601#, of via de volgende link: [https://globalmeet.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1331743&tp\\_key=2d23fa39fe](https://globalmeet.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1331743&tp_key=2d23fa39fe). De call start stipt om 14u00 (CET). Een audio opname van de conference call zal in de komende dagen beschikbaar worden gesteld op de Investor Relations webpagina van Greenyard.

#### Quote van de co-CEO's:

Hein Deprez, co-CEO zei vandaag: *“We leven in turbulente tijden. Onze samenleving en onze klanten zijn veranderd. Ook ons bedrijf is veranderd. Deze verandering was nodig en zal ons voorbereiden op de toekomst. De manier waarop we hebben gereageerd op de uitdaging om de toelevering van voedsel veilig te stellen tijdens de COVID-19-quarantaineperiode, toont duidelijk de kracht en relevantie van Greenyard aan. Daarom ben ik dankbaar voor de veerkracht en het harde werk van al onze collega's om onze positie in de markt opnieuw in te nemen en steeds weer het vertrouwen van onze klanten, telers en leveranciers te verdienen.”*

Marc Zwaaneveld, co-CEO voegde daaraan toe: *“Dit boekjaar begon net na de aankondiging van het Transformatieplan, gevolgd door de sterke implementatie ervan. Het was erg belangrijk om een wendbare organisatie met een continue verbetercultuur op te zetten. Vanaf het begin toonde het Transformatieplan een onontgonnen potentieel op vlak van efficiëntie en winstgevendheid. Het herstel zette het hele jaar door en overtrof de verwachtingen. Greenyard is op weg om weer financieel gezond te worden en zal klaar zijn voor duurzame groei.”*

**Figuur 1 – Kerncijfers**

Kerncijfers	AY 19/20	AY 18/19	Vershil
Omzet (€'000 000)	4.061,0	3.911,5	3,8%
Aangepaste EBITDA (€'000 000)	95,7	64,5	48,4%
Aangepaste EBITDA-marge %	2,4%	1,6%	
Nettoresultaat voortgezette activiteiten (€'000 000)	-68,0	-192,0	
WPA voortgezette activiteiten (€)	-1,59	-4,48	
NFD (€'000 000)	425,6	456,3	-6,7%
Schuldgraad	4,4	7,1	

De aangepaste EBITDA van € 95,7m omvat een positieve impact van ongeveer €1,5m tot € 2,0m door hogere volumes veroorzaakt door de gevolgen van COVID-19 in maart 2020.

## Segment bespreking

### 1. Fresh

**Figuur 2 – Omzet en aangepaste EBITDA-evolutie**

Fresh	AY 19/20	AY 18/19	Vershil
Omzet (€'000 000)	3.263,4	3.188,7	2,3%
Aangepaste EBITDA (€'000 000)	43,4	25,0	73,9%
Aangepaste EBITDA-marge %	1,3%	0,8%	

De omzet steeg opnieuw met +2,3% JoJ dankzij de revitalisering van de commerciële relaties en het opzetten van de partnerschappen in de tweede helft van het boekjaar. Het segment vertoonde een organische groei van +2,4%, met een beperkte wisselkoers-impact van +0,2%, en een impact van M&A/desinvesteringen van -0,2%. Dit omvat ook het herstel van de verlieslatende volumes die in het Fresh-segment werden beëindigd.

In de laatste weken van het boekjaar leidden de COVID-19-maatregelen tot een verschuiving van de buitenhuisconsumptie naar de thuisconsumptie thuis. Dit resulteerde in hogere volumes in Fresh.

Greenyard kon de negatieve trend in aangepaste EBITDA omkeren door een sterke kostenbeheersing, reductie van het personeelsbestand, efficiëntieverbeteringen en afvalbeheersing. In combinatie met de volumegroei in de tweede helft van het boekjaar heeft dit de aanhoudende margedruk gecompenseerd. De aangepaste EBITDA steeg met +73,9% JoJ.

Greenyard verwacht dat haar marge minder volatiel zal worden omdat een toenemend deel van de gegenereerde omzet in de partnermodellen op de lange termijn gericht is en gedeeltelijk op *cost-plus* gebaseerd is.

### 2. Long Fresh

**Figuur 3 – Omzet en aangepaste EBITDA-evolutie**

Long Fresh	AY 19/20	AY 18/19	Vershil
Omzet (€'000 000)	797,6	722,8	10,4%
Aangepaste EBITDA (€'000 000)	53,9	41,9	28,8%
Aangepaste EBITDA-marge %	6,8%	5,8%	

In het Long Fresh-segment kon Greenyard een belangrijke volumestijging realiseren. Dat resulteerde in een tweecijferige groei met +10,4% (inclusief een 0,1% wisselkoersimpact, -0,8% M&A en desinvesteringen en een organische groei van +11,0%), wat het volledige herstel bewijst na de terugroepactie van vorig jaar. De extra volumes werden in de eerste helft van het boekjaar

voornamelijk verkocht aan klanten in de foodservice en industrie, terwijl de verkoop aan retail-klanten sterk steeg in de tweede helft van het boekjaar, mede dankzij het nieuwe partnerschap met Tesco in de Frozen-divisie.

In de laatste weken van het boekjaar leidden de COVID-19-maatregelen tot een verschuiving van de buitenhuisconsumptie naar de thuisconsumptie. Bovendien hamsterden consumenten producten uit het Long Fresh-segment uit angst om zonder te raken. Beide tendensen hebben geleid tot hogere volumes in het Long Fresh-segment via haar retail-klanten, hoewel dit enigszins werd gecompenseerd door lagere volumes in foodservice.

Het Long Fresh-segment toonde een sterkere aangepaste EBITDA dan vorig jaar dankzij een betere capaciteitsbenutting en productie-efficiëntie, alsook besparingen op logistiek en overheadkosten. Deze stijging van +28,8% werd gerealiseerd ondanks de nadelige impact van de prijsdruk in champignons en van de externe inkoop van maïs na de verkoop van de Frozen-fabriek in Baja, Hongarije.

### Aanpassingen

**Figuur 4 – Aanpassingen gedaan voor éénmalige kosten van operationele activiteiten**

EBIT - Aangepaste EBITDA	AY 19/20				AY 18/19			
	Fresh	Long Fresh	Niet	TOTAAL	Fresh	Long Fresh	Niet	TOTAAL
	€'000	€'000	gealloceerd €'000	€'000	€'000	€'000	gealloceerd €'000	€'000
<b>EBIT</b>	<b>-8.813</b>	<b>12.918</b>	<b>-6.681</b>	<b>-2.576</b>	<b>-19.342</b>	<b>-105.528</b>	<b>-8.543</b>	<b>-133.413</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	57.313	37.382	1.181	95.876	28.835	37.197	608	66.641
Bijzondere waardevermindering goodwill	-	-	-	-	-	78.910	-	78.910
Bijzondere waardevermindering materiële vaste activa	-	7.566	-	7.566	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>48.500</b>	<b>57.866</b>	<b>-5.500</b>	<b>100.866</b>	<b>9.493</b>	<b>10.579</b>	<b>-7.935</b>	<b>12.138</b>
Reorganisatiekosten en terugname voorzieningen voor reorganisatiekosten	57	-998	401	-540	10.400	3.368	1.274	15.043
Verkoopprojectkosten	144	1.186	211	1.541	-	-	1.879	1.879
Financieringsprojectkosten	456	170	3.114	3.741	-	154	2.444	2.598
Kosten gerelateerd aan juridische claims	2.463	494	81	3.038	118	250	-	368
Afwaardering langlopende vordering	780	-	-	780	4.228	-	-	4.228
Resultaat op wijziging in controle van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	1.375	-	-	1.375	593	-	-	593
Resultaat op verkoop van dochterondernemingen	22.538	-	-	22.538	-	-	-	-
Resultaat op verkoop van activa	-3.814	81	-	-3.733	-400	-373	-	-773
Nettoresultaat gerelateerd aan Listeria	-	-1.746	-	-1.746	-	25.661	-	25.661
Overige	773	223	443	1.439	529	127	-354	302
<b>Aanpassingen</b>	<b>24.774</b>	<b>-589</b>	<b>4.249</b>	<b>28.435</b>	<b>15.469</b>	<b>29.187</b>	<b>5.243</b>	<b>49.899</b>
<b>IFRS 16 impact</b>	<b>-32.902</b>	<b>-4.470</b>	<b>-369</b>	<b>-37.741</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Desinvesteringen (niet in IFRS 5 scope)</b>	<b>3.030</b>	<b>1.112</b>	<b>-</b>	<b>4.141</b>	<b>-</b>	<b>2.086</b>	<b>-</b>	<b>2.086</b>
<b>Netto intragroepstransacties tussen voortgezette en beëindigde activiteiten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>353</b>	<b>353</b>
<b>Aangepaste EBITDA</b>	<b>43.401</b>	<b>53.918</b>	<b>-1.619</b>	<b>95.701</b>	<b>24.962</b>	<b>41.852</b>	<b>-2.339</b>	<b>64.475</b>

Op basis van een bijzondere waardeverminderingstest bij Greenyard Prepared Netherlands werd een waardevermindering geboekt teneinde de installaties en machines op hun reële waarde te brengen.

Reorganisatiekosten werden voornamelijk in het vorige boekjaar gemaakt als gevolg van het Transformatieplan en hebben voornamelijk betrekking op afvloeiingskosten. Dit kostenbesparingsprogramma werd zorgvuldig uitgevoerd en de voorziening kon gedeeltelijk worden teruggedraaid.

Projectkosten voor desinvesteringen en financiering zijn voornamelijk gerelateerd aan verschillende bedrijfsfinancieringsprocessen die zijn onderzocht met het oog op kostenbesparingen als onderdeel van het Transformatieplan. Dit omvat verschillende desinvesteringen van kern- (tot november 2019) en niet-kernactiva/activiteiten, de zoektocht naar een cornerstone investeerder (tot november 2019) en de ondersteuning van het bank waiver proces.

Op de verkoop van Greenyard Flowers UK werd een verlies geboekt omdat de lange-termijn kasstroomprognoses op biologische activa niet realiseerbaar werden. Aan de andere kant werd er winst geboekt bij de verkoop van meerdere activa in Duitsland en Nederland.

Wat de Listeria-terugroepactie betreft, werden de verzekeringsopbrengsten volledig ontvangen en zijn afspraken gemaakt over de meeste kosten gerelateerd aan de terugroepactie. De resterende kosten uit lopende zaken met klanten zijn [in aanmerking genomen/herzien]. Netto heeft dit geleid tot een positief resultaat in vergelijking met de inschatting eind maart 2019.

## Financieel resultaat

**Figuur 5 – Financieel resultaat**

Netto financiële opbrengst/kost (-)	AY 19/20 €'000	AY 18/19 €'000
<b>Interestkosten</b>	<b>-51.865</b>	<b>-35.649</b>
<b>Interestopbrengsten</b>	<b>283</b>	<b>465</b>
Wisselkoerswinsten/verliezen (-)	-3.052	-417
Reële waardewinsten/verliezen (-) op renteswaps	10	124
Bank- en overige financiële opbrengsten/kosten (-)	-6.185	-2.478
<b>Overig financieel resultaat</b>	<b>-9.227</b>	<b>-2.771</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>-60.808</b>	<b>-37.955</b>

De netto financiële kosten stegen met € 22,9m JoJ tot € 60,8m hetgeen voornamelijk veroorzaakt wordt door hogere interestlasten van € 16,3m als gevolg van hogere interesttarieven op bankleningen door een hogere schuldgraad. Daarnaast is deze stijging ook te wijten aan meer financiering en hogere kosten op aanvullende financiering (impact van ongeveer € 10,4m) die werd opgenomen en interest op leasingschuld van € 10,8m als gevolg van de implementatie van IFRS 16 in AY 19/20. Dit alles wordt gedeeltelijk gecompenseerd door lagere interestlasten op de retail obligatielening, die werd terugbetaald in juli 2019 op vervalddag (€ 5,5m).

De bank- en overige financiële kosten bestaan voornamelijk uit de volgende niet-recurrente posten in AY 19/20: vergoedingen in verband met de waiver overeenkomsten van € 1,9m (een stijging van € 0,9m ten opzichte van AY 18/19) en afschrijvingen van financiële activa ten bedrage van € 1,8m. Vorig jaar werd positief beïnvloed door een winst van € 1,3m op de verkoop van financiële activa.

**Belastingen en nettowinst****Figuur 6 – Belastingen & nettowinst**

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	AY 19/20 €'000	AY 18/19 €'000
<b>VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN</b>		
<b>Winst/verlies (-) voor belastingen</b>	<b>-63.384</b>	<b>-171.368</b>
Belastinglasten (-)/baten	-4.597	-20.592
<b>Winst/verlies (-) van de periode uit voortgezette activiteiten</b>	<b>-67.981</b>	<b>-191.960</b>
<b>BEËINDIGDE ACTIVITEITEN</b>		
Winst/verlies (-) van de periode uit beëindigde activiteiten	-	-45.723
<b>WINST/VERLIES (-) VAN DE PERIODE</b>	<b>-67.981</b>	<b>-237.683</b>
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de Groep	-68.533	-238.243
Minderheidsbelangen	552	560

De inkomstenbelasting bedroeg €4,6m voor AY 19/20. Dit impliceert een geconsolideerde effectieve belastingvoet van -7,3% (AY 18/19 -12,0%). De effectieve belastingvoet voor AY 19/20 werd sterk beïnvloed door de niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op belastingverliezen, het verlies op de verkoop van dochterondernemingen, de waardevermindering op materiële vaste activa en de aanpassingen in de tarieven die worden gebruikt om uitgestelde belastingvorderingen te berekenen als gevolg van de evolutie van de lokale belastingtarieven.

**Financiële positie****Kasstroom****Figuur 7 – Kasstroomtabel**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht	AY 19/20 <sup>(1)</sup>	AY 18/19
	€'000	€'000
<b>GELDMIDDELEN, KASEQUIVALENTEN EN NEGATIEVE BANKSALDI, OPENINGSBALANS</b>	<b>67.186</b>	<b>57.432</b>
<b>KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN (A)</b>	<b>126.643</b>	<b>-51.060</b>
<b>EBIT uit voortgezette activiteiten</b>	<b>-2.576</b>	<b>-133.413</b>
<b>EBIT uit beëindigde activiteiten</b>	<b>-</b>	<b>-43.789</b>
<b>Betaalde winstbelastingen</b>	<b>-6.096</b>	<b>-6.918</b>
<b>Aanpassingen</b>	<b>115.461</b>	<b>208.324</b>
Reële waarde aanpassingen biologische activa	27	-507
Afschrijvingen immateriële vaste activa	18.072	18.797
Afschrijvingen en waardeverminderingen materiële vaste activa en recht op gebruik activa	85.369	52.311
Bijzondere waardevermindering goodwill	-	78.910
Waardeverminderingen op voorraden/handelsvorderingen	498	7.182
Toename/afname (-) in voorzieningen voor overige kosten en schulden en voorzieningen m.b.t. pensioenen en soortgelijke rechten	-9.086	1.577
Meer (-)/minderwaarde op verkoop van materiële vaste activa	-3.796	-1.072
Resultaat op wijziging in controle van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	23.328	50.389
Op aandelen gebaseerde beloningen en overige	1.146	1.161
Aandeel in de winst/verlies (-) van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-97	-425
<b>Toename (-)/afname in werkkapitaal</b>	<b>19.854</b>	<b>-75.265</b>
Toename (-)/afname in voorraden	7.894	18.358
Toename (-)/afname in handels- en overige vorderingen	-22.007	46.003
Toename/afname (-) in handels- en overige schulden	33.967	-139.626
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN (B)</b>	<b>-16.584</b>	<b>55.871</b>
<b>Aankopen (-)</b>	<b>-37.280</b>	<b>-71.044</b>
Aankopen van immateriële en materiële vaste activa	-36.069	-68.010
Aankopen van dochterondernemingen	-1.211	-3.034
<b>Verkopen</b>	<b>20.696</b>	<b>126.915</b>
Verkopen van immateriële en materiële vaste activa	11.085	7.976
Verkopen van dochterondernemingen	9.610	117.436
Verkopen van geassocieerde ondernemingen/joint ventures	-	1.503
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN (C)</b>	<b>-44.939</b>	<b>5.228</b>
Dividenduitkering	-147	-8.613
Opname van lange en korte termijn schuldinstrumenten	93.133	182.390
Terugbetaling van lange en korte termijn schuldinstrumenten	-186.474	-12.286
Betaling van leasing schulden	-37.741	-
Netto betaalde interesten	-37.685	-29.230
Overige financiële kosten	-1.026	-2.032
Transfer naar aan restricties onderhevige geldmiddelen	125.000	-125.000
<b>NETTO TOENAME IN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN (A+B+C)</b>	<b>65.119</b>	<b>10.038</b>
Effect van wisselkoersfluctuaties	-674	-283
<b>GELDMIDDELEN, KASEQUIVALENTEN EN NEGATIEVE BANKSALDI, EINDBALANS</b>	<b>131.632</b>	<b>67.186</b>
Waarvan:		
Geldmiddelen en kasequivalenten	132.709	67.880
Negatieve banksaldi	1.077	694
Geldmiddelen en kasequivalenten gerelateerd aan groep activa aangehouden voor verkoop	-	-
<sup>(1)</sup> Het kasstroomoverzicht van AY 19/20 is niet vergelijkbaar met AY 18/19 door de toepassing van IFRS 16 Leaseovereenkomsten vanaf AY 19/20.		



De netto toename van geldmiddelen en kasequivalenten voor AY 19/20 bedraagt € 65,1m, een verbetering van € 55,1m ten opzichte van AY 18/19 (€ 10,0m).

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 126,6m in AY 19/20, vergeleken met een kasstroom uit operationele activiteiten van € -51,1m in AY 18/19, of een stijging van € 177,7m. Deze verbetering is het resultaat van (i) een hogere EBIT, gecorrigeerd voor voornamelijk non-cash EBIT-aanpassingen gelijk aan een bedrag van € 81,8m, van € 31,1m in AY 18/19 naar € 112,9m in AY 19/20, die verklaard worden door (i) de transformatie van de Groep en (ii) een lagere werkkapitaaluitstroom gelijk aan € 95,1m, van € -75,3m in AY 18/19 naar € 19,9m in AY 19/20. Dit is voornamelijk te danken aan een beter beheer van het werkkapitaal, zowel in voorraden als in Schulden en Vorderingen en verbetering van de betalingsvoorwaarden voor leveranciers na enige druk vorig jaar.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 16,6m, wat € 72,5m lager is dan in AY 18/19. De belangrijkste verklaring hiervoor is het verschil in desinvesteringsopbrengsten dat € 20,7m bedroeg in AY 19/20 ten opzichte van € 126,9m in AY 18/19. De opbrengsten van vorig jaar waren veel hoger door de verkoop van het Horticulture segment voor € 117,4m. De aankopen van gebouwen, terreinen en installaties en dochterondernemingen zijn gedaald met € 33,8m (van € 71,0m in AY 18/19 naar € 37,3m in AY 19/20).

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten steeg met € 50,2m tot € 44,9m. Dit is voornamelijk het gevolg van de terugbetaling van de retail obligatielening (€ 150,0m), gedeeltelijk gecompenseerd door de vrijgave van aan restricties onderhevige geldmiddelen van € 125,0m. Daarnaast werden de leasebetalingen gepresenteerd onder financieringsactiviteiten vanaf AY 19/20 in toepassing van IFRS 16 (€ 37,7m).

In november 2018 betaalde Greenyard een dividend van € 8,6m aan haar aandeelhouders met betrekking tot AY 17/18 volgend op de beslissing van de Gewone Aandeelhoudersvergadering van 21 september 2018. Rekening houdend met de uitdagingen waarmee Greenyard de afgelopen jaren werd geconfronteerd, stelt de Raad van Bestuur voor om geen dividend uit te keren met betrekking tot AY 19/20. Tegelijkertijd werd Greenyard geconfronteerd met verhoogde interestbetalingen gelijk aan € 8,5m, van € 29,2m in AY 18/19 naar € 37,7m in AY 19/20, gezien de toegenomen schuldenlast en de hogere interesttarieven als gevolg van de toegenomen schuldgraad.

### Investeringsen

Investeringsen werden op een lager pitje gezet gedurende het jaar. De totale investeringen voor AY 19/20 bedroegen € 36,1m, na een hoog investeringsjaar vorig jaar van € 68,0m. In AY 19/20 was Greenyard zeer strikt in het goedkeuren van investeringen, maar slaagde er toch in het investeringsprogramma te respecteren en te voldoen aan de behoeften van de verschillende bedrijven. In AY 18/19 was de investeringsuitstroom veel hoger, voornamelijk als gevolg van een belangrijke overdracht van enkele grote projecten uit AY 17/18.

### Netto Financiële Schuld

De netto financiële schuld (NFD) daalde in AY 19/20 met € 30,7m tot € 425,6m. Dit vertaalt zich in een schuldgraad van 4,4x, vergeleken met 7,1x vorig jaar. De daling wordt veroorzaakt door de verbetering van de winstgevendheid en het werkkapitaal, de opbrengsten uit de verkoop van activa/activiteiten en de hernieuwde cash focus binnen Greenyard om de nominale schuld te verminderen. Wat schulden en schuldgraad betreft, heeft Greenyard de toestemming gekregen van haar relatiebanken om af te zien van haar schuldgraad en interest ratio convenanten tot december 2021, de vervaldatum van de gesyndiceerde bankfinanciering.

## Vooruitzichten

Op basis van de huidige verwachtingen, verwacht Greenyard voor het boekjaar eindigend op 31 maart 2021 op een aangepaste EBITDA (voor toepassing van IFRS 16) tussen € 100,0m en € 105,0m uit te komen. Greenyard wordt weer financieel gezond en zal binnenkort klaar zijn voor duurzame groei.

## Gebeurtenissen na balansdatum

In december 2019 heeft Greenyard een overeenkomst getekend voor de verkoop van Greenyard Logistics Portugal via een managementbuy-out (MBO). Dit Greenyard bedrijf is sinds 2001 actief in transport en logistiek van voedingsmiddelen, met een sterke focus op bederfbare voedingsmiddelen, waaronder groenten en fruit. Na voltooiing van de transactie zal Greenyard Logistics Portugal eigendom worden van en geleid worden door het huidige managementteam dat ondersteund zal worden door Vallis Capital Partners, een onafhankelijke en sterke holding gericht op het beheer van private-equity en investeringsfondsen. Vanwege de impact van de COVID-19-pandemie op de financiële markten kon de transactie eind april 2020 niet worden afgesloten zoals aanvankelijk was voorzien. Op 19 mei 2020 werd een gewijzigde en herziene aandelenkoopovereenkomst ondertekend met 31 juli 2020 als uiterste datum voor de totstandkoming van de verkoop.

Na maart 2020 merkte Greenyard dat het hamstergedrag bij de retailers in de tweede helft van april 2020 geleidelijk aan verminderde en normaliseerde. Naast de lopende kosten en procedures inzake maatregelen ter bescherming van de gezondheid, wordt ook de druk op haar activiteiten weer normaal. Op basis van de eerste signalen eind mei 2020 merkt Greenyard ook dat de vraag van foodservice voorzichtig opnieuw opstart. In de afgelopen periodes slaagde Greenyard erin om uitstaande vorderingen te innen met geringe toegekende vertragingen. Greenyard heeft nog geen zicht op de manier waarop foodservice de komende maanden gaat toenemen en of de historische vraag opnieuw zal herstellen. Bovendien kan Greenyard op dit moment nog niet beoordelen of de Long Fresh-voorraden van de consumenten 'thuis' de komende maanden tijdelijk nog een invloed zullen hebben op de vraag. Ten slotte, aangezien de huidige Long Fresh-voorraden binnen het bedrijf aanzienlijk zijn afgenomen, is Greenyard met de telers overeengekomen om de zaaiplannen aan te passen om tijdens de zomer nieuwe voorraden te kunnen aanvullen.

Er zijn geen andere belangrijke gebeurtenissen na balansdatum die een belangrijke impact hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

## Wijzigingen in de consolidatiekring

Gedurende AY 19/20, is de consolidatiekring als volgt gewijzigd:

- In mei 2019 bereikte Greenyard een akkoord om de investering in Bardsley Fruit Enterprises (voormalig Bardsley England) te verhogen. Greenyard Fresh UK bezit nu 50,1% van de aandelen en heeft controle over de entiteit. Bijgevolg veranderde de consolidatiemethode van de vermogensmutatiemethode naar de integrale consolidatiemethode
- Greenyard verwierf in mei 2019 de resterende 50% van de aandelen in Lunasoft. Bijgevolg veranderde de consolidatiemethode van de vermogensmutatiemethode naar de integrale consolidatiemethode.
- Op 14 oktober 2019 kondigde Greenyard de verkoop aan van Greenyard Flowers UK aan Yellow Holdings Ltd. De totale vergoeding bedroeg € 9,7m, bestaande uit € 5,7m voor de aandelen en € 4,0m voor de afwikkeling van de schulden. Cumulatieve omrekeningsverschillen voor een bedrag van € -1,4m zijn teruggeboekt naar de winst- en verliesrekening. Er werd een boekhoudkundig verlies bij verkoop van € 22,5m geboekt.

**APPENDIX 1: Geconsolideerde winst- en verliesrekening**

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	AY 19/20 €'000	AY 18/19 €'000
<b>VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN</b>		
Omzet	4.060.992	3.911.468
Kostprijs van de omzet	-3.813.320	-3.712.509
<b>Brutowinst/verlies (-)</b>	<b>247.672</b>	<b>198.959</b>
Verkoop-, marketing- en distributiekosten	-94.275	-100.469
Beheers- en administratiekosten	-147.310	-153.005
Bijzondere waardevermindering goodwill	-	-78.910
Bijzondere waardevermindering materiële vaste activa	-7.566	-
Overige bedrijfsopbrengsten/kosten (-)	-1.194	-413
Aandeel in de winst/verlies (-) van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	97	425
<b>EBIT</b>	<b>-2.576</b>	<b>-133.413</b>
Interestkosten	-51.865	-35.649
Interestopbrengsten	283	465
Overig financieel resultaat	-9.227	-2.771
<b>Netto financiële opbrengst/kost (-)</b>	<b>-60.808</b>	<b>-37.955</b>
<b>Winst/verlies (-) voor belastingen</b>	<b>-63.384</b>	<b>-171.368</b>
Belastinglasten (-)/baten	-4.597	-20.592
<b>Winst/verlies (-) van de periode uit voortgezette activiteiten</b>	<b>-67.981</b>	<b>-191.960</b>
<b>BEËINDIGDE ACTIVITEITEN</b>		
Winst/verlies (-) van de periode uit beëindigde activiteiten	-	-45.723
<b>WINST/VERLIES (-) VAN DE PERIODE</b>		
	<b>-67.981</b>	<b>-237.683</b>
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de Groep	-68.533	-238.243
Minderheidsbelangen	552	560

**APPENDIX 2: Geconsolideerde balans**

Activa	31 maart 2020 <sup>(1)</sup> €'000	31 maart 2019 €'000
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>1.264.810</b>	<b>1.103.798</b>
Materiële vaste activa	323.179	350.572
Goodwill	477.500	477.247
Overige immateriële vaste activa	209.515	221.230
Recht op gebruik activa	226.791	-
Biologische activa	-	21.713
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	7.193	9.833
Overige financiële activa	5	5
Uitgestelde belastingvorderingen	15.575	16.704
Handels- en overige vorderingen	5.052	6.494
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>700.113</b>	<b>753.555</b>
Biologische activa	-	13
Voorraden	261.867	271.625
Handels- en overige vorderingen	303.311	284.509
Overige financiële activa	2.226	1.137
Geldmiddelen en kasequivalenten	132.709	67.880
Aan restricties onderhevige geldmiddelen	-	125.000
Activa aangehouden voor verkoop	-	3.391
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>1.964.923</b>	<b>1.857.354</b>

Eigen vermogen en verplichtingen	31 maart 2020 <sup>(1)</sup> €'000	31 maart 2019 €'000
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>406.109</b>	<b>467.882</b>
Geplaatsd kapitaal	288.392	288.392
Uitgiftepremies en andere kapitaalinstrumenten	317.882	317.882
Geconsolideerde reserves	-209.961	-144.467
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	-4.949	-5.943
Minderheidsbelangen	14.744	12.018
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>	<b>750.669</b>	<b>197.890</b>
Voorzieningen met betrekking tot pensioenen en soortgelijke rechten	17.971	19.046
Voorzieningen voor overige kosten en schulden	8.149	10.700
Rentedragende leningen	472.214	117.347
Leasing schulden	208.782	190
Overige financiële verplichtingen	-	26
Handels- en overige schulden	2.228	4.063
Uitgestelde belastingverplichtingen	41.325	46.517
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>	<b>808.146</b>	<b>1.191.583</b>
Voorzieningen voor overige kosten en schulden	4.239	12.458
Rentedragende leningen	77.893	519.917
Leasing schulden	26.409	84
Overige financiële verplichtingen	860	1.572
Handels- en overige schulden	698.745	657.552
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>1.964.923</b>	<b>1.857.354</b>

<sup>(1)</sup> De geconsolideerde balans van 31 maart 2020 is niet vergelijkbaar met 31 maart 2019 door de toepassing van IFRS 16 Leaseovereenkomsten vanaf AY 19/20.

**APPENDIX 3: Reconciliatie netto financiële schuld**

Reconciliatie netto financiële schuld	31 maart 2020	31 maart 2019
	€'000	€'000
Geldmiddelen en kasequivalenten	-132.709	-67.880
Aan restricties onderhevige geldmiddelen	-	-125.000
Rentetragende leningen (langlopend/kortlopend)	550.107	637.264
Leasing schulden (langlopend/kortlopend)	235.191	274
<b>Gerapporteerd</b>	<b>652.588</b>	<b>444.658</b>
Geactiveerde transactiekosten in verband met de herfinanciering	2.889	4.537
Netto waarde van de conversieoptie na afschrijvingen	4.613	7.071
IFRS 16 impact	-234.509	-
<b>Reconciliatie</b>	<b>-227.007</b>	<b>11.608</b>
<b>Netto financiële schuld</b>	<b>425.581</b>	<b>456.266</b>

Het jaarverslag en de jaarrekening zullen beschikbaar zijn op de website van Greenyard op het moment van publicatie van het persbericht. Voor bijkomende informatie kan u contact opnemen met Greenyard:

Dennis Duinslaeger, Investor Relations  
T +32 15 32 42 49  
[Dennis.duinslaeger@greenyard.group](mailto:Dennis.duinslaeger@greenyard.group)

**Disclaimer**

Dit persbericht kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Dergelijke verklaringen weerspiegelen de huidige inzichten van het management aangaande toekomstige gebeurtenissen en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten, financiële prestaties of prestaties die uitgedrukt of geïmpliceerd worden in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Greenyard verstrekt de in dit persbericht opgenomen informatie op datum van publicatie en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen van dit persbericht te actualiseren op basis van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of andere informatie, behoudens indien vereist door toepasselijke wetgeving. Greenyard wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden (met inbegrip van verklaringen van werknemers die daartoe niet expliciet door Greenyard zijn gemachtigd) worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op zich onjuiste gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of elk ander persbericht van Greenyard.

**Over Greenyard**

Greenyard (Euronext Brussels: GREEN) is een globale marktleider in verse, vriesverse en bereide groenten & fruit, bloemen & planten. De Groep bedient een klantenbasis die onder andere de belangrijkste retailers in Europa omvat en biedt efficiënte en duurzame oplossingen voor klanten en leveranciers door aanbod van superieure producten, marktleidende innovaties, operationele excellence en een uitstekende dienstverlening.

Onze visie is mensen helpen gezonder te leven door hen te laten genieten van groenten en fruit op elk moment, op een makkelijke, snelle en aangename manier, met respect voor de natuur.

Greenyard telt ca. 8.500 werknemers en is actief in 25 landen wereldwijd. Greenyard beschouwt haar werknemers en de relaties met haar belangrijkste klanten en leveranciers als haar belangrijkste activa die haar in staat stellen een omzet van ca. € 4 miljard op jaarbasis te realiseren.

[www.greenyard.group](http://www.greenyard.group)

**Definities**

CAPEX	Kapitaaluitgaven
EBIT	Operationeel resultaat
EPS	Winst per aandeel
Liquiditeit	Vlottende activa (inclusief activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop)/Kortlopende verplichtingen (inclusief verplichtingen met betrekking tot activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop)
Schuldgraad	Netto Financiële Schuld (NFD)/op basis van de laatste 12 maanden aangepaste EBITDA
Netto financiële schuld	Rentedragende schulden (aan nominale waarde) voor de impact van IFRS 16 vanaf jaar 19/20, verminderd met derivaten, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten en niet-onmiddellijk beschikbaar geld.
Nettoresultaat	Winst/verlies (-) voor de periode
Aanpassingsitems	Aanpassingsitems zijn éénmalige kosten en inkomsten die naar het oordeel van het management gepubliceerd dienen te worden omwille van hoegrootheid of recurrentie. Zulke elementen worden opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in de relevante kostencategorie, maar afzonderlijk beschreven in het hoofdstuk Kerncijfers waar de EBIT gereconcilieerd wordt naar de aangepaste EBITDA. Transacties die aanleiding kunnen geven tot aanpassingen zijn voornamelijk herstructureringen- en reorganisaties, bijzondere waardeverminderingen, desinvesteringen van activa of investeringen, claims, IFRS 3 acquisitie accounting en fusie- en overnameprojecten en het effect van de versnelde terugbetaling van bepaalde financiële schulden.
Aangepaste EBITDA	EBIT gecorrigeerd voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen exclusief aanpassingsitems en EBIT gecorrigeerd voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van beëindigde activiteiten van beperkte omvang (niet binnen de reikwijdte van IFRS 5) en vanaf AY 19/20 ook exclusief de impact van IFRS 16.
LTM aangepaste EBITDA	Laatste 12 maanden aangepaste EBITDA, gecorrigeerd voor overnames
Werkkapitaal	Werkkapitaal is de som van de voorraden, handels- en overige vorderingen (vast en vlottend) en handels- en overige schulden (op ten hoogste één jaar). In dit opzicht worden handels- en overige vorderingen gecorrigeerd voor (financiële) langetermijnvorderingen en verkregen interestopbrengsten en worden handels- en overige schulden gecorrigeerd voor toe te rekenen interestkosten en te betalen dividend.
AY 18/19	Boekjaar eindigend op 31 maart 2019
AY 19/20	Boekjaar eindigend op 31 maart 2020